

COMPANHIA BRASILEIRA DE SERVIÇOS FINANCEIROS

Companhia Aberta

CNPJ/MF nº 52.270.350/0001-71

NIRE 35.300.636.520

**ATA DA REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO
REALIZADA EM 02 DE DEZEMBRO DE 2025**

1. DATA, HORÁRIO E LOCAL: No dia 02 de dezembro de 2025, às 20 horas, por videoconferência. Considera-se para todos os fins que a reunião foi realizada na sede social da **COMPANHIA BRASILEIRA DE SERVIÇOS FINANCEIROS** (“Companhia”), localizada na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Av. Brigadeiro Faria Lima, 2.277, 17º Andar, conjunto 1.704, Jardim Paulistano, CEP 01.452-000.

2. CONVOCAÇÃO E PRESENÇA: Dispensada a convocação tendo em vista a presença da totalidade dos membros do Conselho de Administração da Companhia.

3. COMPOSIÇÃO DA MESA: Presidente: Sr. Silvano Gersztel; Secretário: Sr. Lucas Dias Trevisan.

4. ORDEM DO DIA: Discutir e deliberar sobre as demonstrações financeiras intermediárias da Companhia referentes ao 3º Trimestre de 2025 (“ITR 3T25”).

5. DELIBERAÇÕES: Após análise e discussão da matéria constante da ordem do dia, os conselheiros decidiram, por unanimidade de votos e sem quaisquer ressalvas:

5.1. Aprovar, em linha com a recomendação do Comitê de Auditoria da Companhia, o ITR 3T25, preparado de acordo com a regulamentação da Comissão de Valores Mobiliários e revisado pelo auditor independente da Companhia.

6. PUBLICAÇÃO DA ATA: Em cumprimento ao disposto no art. 142, §1º, da Lei nº 6.404/76 (“Lei das Sociedades por Ações”) c/c o art. 2º da Resolução CVM nº 166/2022 (“RCVM 166”), que regulamenta o art. 289 da Lei das Sociedades por Ações, tendo em vista o enquadramento da Companhia como uma companhia de menor porte, conforme definição constante do art. 294-B da Lei das Sociedades por Ações e parágrafo único do art. 1º, parágrafo único, da RCVM 166, a publicação da presente ata de Reunião do Conselho de Administração ocorrerá exclusivamente por meio do sistema Empresas.NET e no site de relações com investidores da Companhia, sendo que a publicação será considerada realizada na data em que a presente ata for divulgada.

7. ENCERRAMENTO E APROVAÇÃO DA ATA: Nada mais havendo a tratar, foi encerrada a reunião, da qual se lavrou a presente ata que foi assinada por todos os presentes.

São Paulo, 02 de dezembro de 2025.

[Assinaturas na próxima página]

Mesa:

Silvano Gersztel
Presidente

Lucas Dias Trevisan
Secretário

Conselheiros presentes:

Silvano Gersztel

Leonardo Soares Grapeia

Fernando Antônio Albino de Oliveira